

## PRÉSENTATION GÉNÉRALE



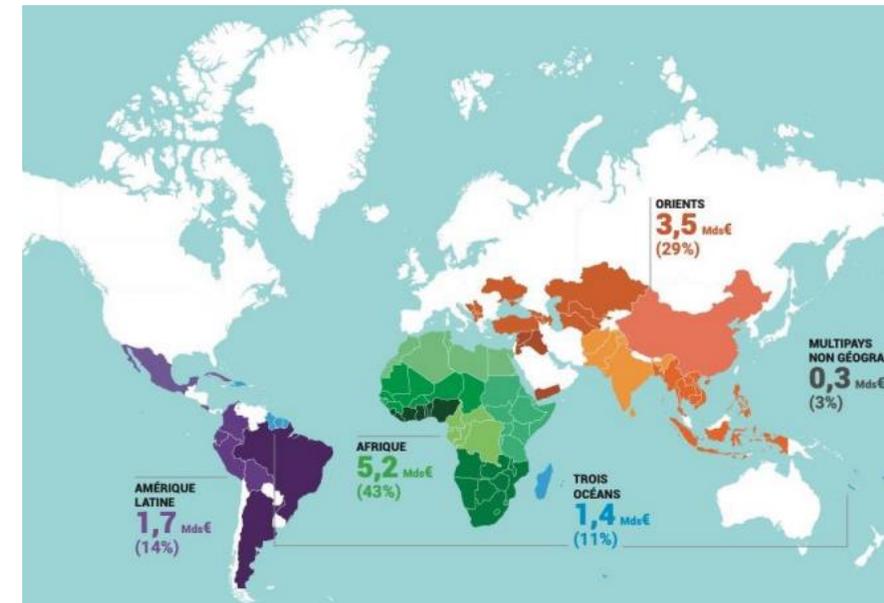
### Le Groupe AFD : organisation et mode de fonctionnement

#### Présentation de la Banque

- L'Agence française de Développement (AFD) est une banque de développement publique et solidaire qui porte les priorités françaises en termes de politique d'aide au développement. Elle s'engage chaque année sur des projets qui améliorent concrètement le quotidien des populations en conciliant deux priorités : les interactions entre climat et développement ainsi que la lutte contre les inégalités.
- Son action s'inscrit pleinement dans le cadre des 17 objectifs de développement durable (ODD) adoptés par l'ONU et des grandes transitions : énergétique, numérique, territoriale, démographique et citoyenne, économique et financière. Les bénéficiaires sont les États, entreprises publiques et privées, collectivités locales, établissements publics, banques, société civile..
- La filiale Proparco de l'AFD finance le secteur privé. Elle concentre son action sur les secteurs clés du développement: les infrastructures avec un focus sur les énergies renouvelables, l'agro-industrie, la finance, la santé, l'éducation, les industries.
- Le Groupe AFD s'est agrandi au 1<sup>er</sup> janvier 2022 avec l'intégration d'Expertise France, l'agence française de coopération technique internationale.

#### Ses agences et techniques de financement

- L'AFD est présente sur cinq continents où elle finance, dans les Outre-mer français et 115 pays d'intervention, des projets portés par l'ensemble des acteurs du développement, publics et privés. Ses engagements sont en forte hausse depuis 2015, le président de la République et le gouvernement ayant émis le souhait d'atteindre 0,7% du RNB alloué à l'aide publique au développement en 2025 (augmentation à 0,55% du RNB en 2022). Le groupe AFD s'est engagé à hauteur de 12,5 Mds EUR en 2021.
- Pour financer son activité, l'Agence bénéficie de ressources publiques qui proviennent de ses ministères de tutelle : subventions du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, bonifications des ministères de l'Économie et des Outre-Mer, subventions de l'Union européenne, fonds propres. L'Agence se finance essentiellement par des emprunts sur les marchés financiers, domestiques ou internationaux.
- Le groupe AFD intervient via des prêts aux États, aux entreprises et collectivités, des subventions, de l'assistance technique ainsi que des garanties et des prises de participations.



Sources : Résultats 2021 AFD

 **STRATÉGIE DE LA BANQUE****Stratégie de la Banque : priorités****Fondamentaux**

La priorité du Groupe AFD finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable et souhaite promouvoir cinq biens communs mondiaux (la planète, le lien social, la paix, les partenariats et la prospérité économique). Le Groupe a ainsi pris cinq engagements structurants :

- 1) 100% Accord de Paris : tous les financements doivent être compatibles avec un développement bas-carbone et résilient au sens de l'Accord de Paris.
- 2) 100% lien social : l'AFD s'engage à lutter contre les inégalités et à faire du renforcement du lien social entre populations et territoires une condition de son action dont les deux axes majeurs sont l'accès à l'éducation et l'égalité réelle entre les femmes et les hommes.
- 3) Le développement en 3D : Défense, Diplomatie et Développement, une vision tournée vers la prévention des conflits
- 4) La priorité aux acteurs non souverains pour inciter leurs investissements dans les ODD : entreprises publiques, collectivités territoriales, organisations de la société civile, fondations, secteurs privé et financier.
- 5) Le réflexe partenarial pour la réalisation des projets.

L'innovation est au cœur du projet AFD. De plus, l'agence se positionne comme plateforme pour accueillir, fédérer et projeter vers les pays émergents et en développement tous ceux qui peuvent apporter des ressources, de l'expertise et des capacités d'action. L'AFD et ses filiales, Proparco et Expertise France, ont la capacité et la responsabilité de jouer ce rôle qui combine projection internationale et mobilisation des acteurs français et européens.

**Couverture géographique**

Présente dans 115 pays, l'AFD a classifié ses interventions selon quatre régions : Tout Afrique, Trois Océans (approche pour le renforcement de l'intégration régionale des Outre-mer et réponses aux problématiques transfrontalières), l'Amérique latine et Orient (qui comprend l'Asie, le Proche et le Moyen-Orient et le sud Caucase).

Les pays d'intervention de l'AFD peuvent évoluer en fonction des priorités du gouvernement, comme récemment avec l'ouverture en février 2022 du bureau de l'AFD en République de Moldavie.

## LES SECTEURS D'INTERVENTION

### Les secteurs d'intervention

L'AFD accompagne des projets de développement dans tous les secteurs : des secteurs classiques comme le climat, l'énergie, l'éducation et la formation, la santé et la protection sociale, l'eau et l'assainissement... Et des secteurs plus nouveaux comme le numérique et l'innovation, le sport et le développement, les industries culturelles et créatives, le social & inclusive business.

### Exemple de projets récemment approuvés

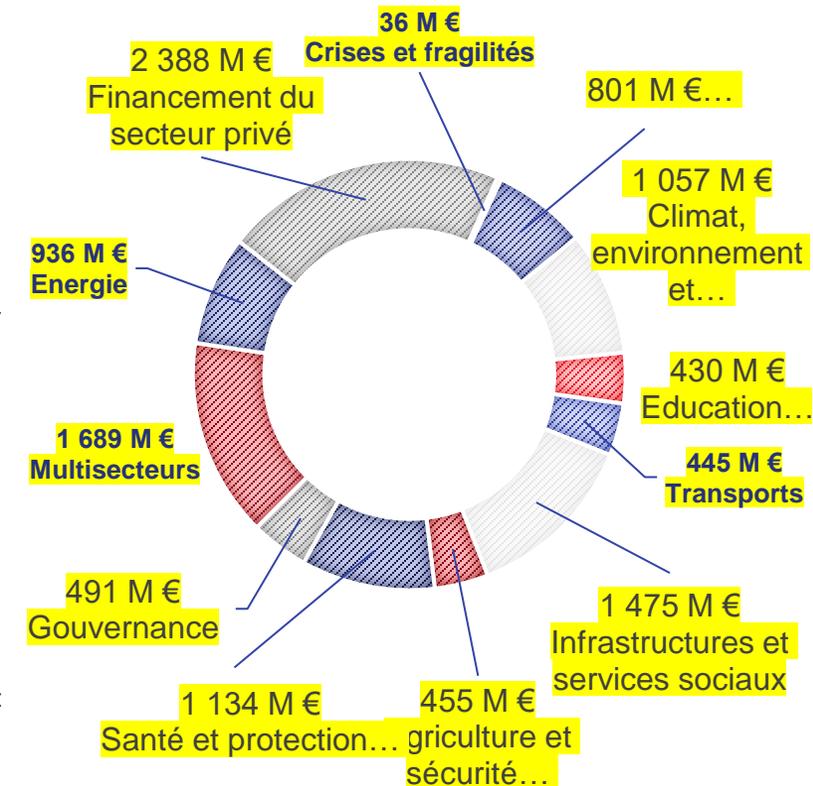
- Eau et assainissement : 12,5 M EUR pour les réseaux d'eau et d'assainissement du Grand Banjul
- Culture : 5 M EUR pour la série TV francophone panafricaine « C'est la vie »
- Santé : 7 M EUR pour le renforcement des systèmes de santé à Djibouti
- Agriculture et pêche : 20 M USD pour une pêche maritime et côtière durable au Cambodge, en cofinancement avec l'ADB
- Développement urbain : 40 M EUR pour le programme de développement urbain résilient du Grand Kampala
- Environnement : 1 M EUR pour le projet « Moi Jeu Tri » pour le tri des déchets électriques et électroniques au Togo ; 23 M EUR pour un soutien aux aires protégées de Côte d'Ivoire
- Transport : 15,5 M EUR pour le transport maritime inter-îles aux Comores
- Énergie : 60 M EUR pour la ligne 225 kV Manéah-Linsan en Guinée ; 100 M EUR pour la réhabilitation de la centrale hydroélectrique de Cahora Bassa ; 100 M EUR pour une centrale de 40 MW et la filière de la biomasse en Namibie ;
- Éducation et formation professionnelle : 36 M EUR en soutien à la formation technique et à l'employabilité au Rwanda

### Focus : les priorités structurantes de l'AFD

L'AFD s'est engagée dans trois priorités structurantes en 2020 :

- La santé et la protection sociale avec 2,2 Mds EUR décaissés en 2020. L'AFD s'est fortement mobilisée pour répondre aux enjeux liés à la crise du Covid-19 et a ainsi entrepris 4 initiatives : santé en commun, outre-mer en commun, Sommet finance en commun et *Choose Africa Resilience*. L'AFD aura ainsi augmenté ses décaissements de +35% par rapport à 2019.
- La biodiversité qui est intégrée à l'ensemble des projets avec +25% de financement en 2020 pour atteindre 565 M EUR.
- Enfin, 100% des projets sont analysés au prisme du genre et 67% des projets AFD ont un co-bénéfice pour l'égalité femmes-hommes.

## SECTEURS D'INTERVENTION EN 2021





## FOCUS : L'ACTION DE PROPARCO

### Présentation de la Banque

- La mission de Proparco, en tant que filiale de l'AFD dédiée au financement du secteur privé, est de financer des entrepreneurs responsables dans les pays en développement et émergents et de renforcer leur contribution aux Objectifs de Développement durable (ODD). Elle dispose d'un site internet propre, [proparco.fr](http://proparco.fr).
- Grâce à un panel d'outils financiers (prêts, fonds propres, quasi fonds propres, garanties..), la Banque intervient dans le financement de projets privés dans divers secteurs d'activité (Banques et microfinance, agriculture et agro-industrie, industrie, infrastructures, énergie, télécom, transport, eau et assainissement, secteur manufacturier, santé, éducation, tourisme et immobilier).
- Proparco dispose de 13 directions régionales et 11 antennes locales à travers le monde, ce qui permet à la Banque d'intervenir dans 115 pays.
- La feuille de route de Proparco s'inscrit dans le Plan d'orientation stratégique du groupe AFD. La priorité a été donnée à l'augmentation significative des impacts sur le développement et sur l'atteinte des ODD. Son action se concentre sur les secteurs clés du développement : les infrastructures avec un focus sur les énergies renouvelables, l'agro-industrie, les institutions financières, la santé, l'éducation...

### Exemple de projets

- 10 M EUR à Mikrofin, la principale institution financière non bancaire de Bosnie-Herzégovine
- 5 M EUR à Noa, pour le financement des PME en Albanie
- 30 M USD pour les projets d'ENR et d'efficacité énergétique de Vietnam Commercial Joint Stock Bank (MSB)
- 80 M USD pour les parcs éoliens de Bash et de Dzhankeldy en Ouzbékistan, en cofinancement avec la BERD et DEG.

### Activité en 2021

- En 2021, Proparco a autorisé 2,3 Mds EUR de financements dans le cadre de 284 projets. Proparco aura accordé 368 M EUR pour des projets en faveur de l'autonomisation économique des femmes, 668 M EUR pour des projets à co-bénéfices climat et 1,2 Mds EUR consacrés à l'Afrique.



### CHIFFRES-CLÉS 2021

- 2,3 Mds EUR de financements autorisés
- 1,2 Md EUR pour l'Afrique
- 284 projets signés



## ACCÉDER AUX MARCHÉS DE L'AFD

### Comment mieux travailler avec l'Agence française de développement

#### Principes généraux

- Les financements de l'AFD sont déliés depuis 2002 avec obligation de mise en concurrence, transparence et équité de la passation de marchés.
- Application de la réglementation nationale, à défaut utilisation des documents type d'appels d'offres AFD (inspirés de ceux de la Banque mondiale)
- Lutte contre la fraude et la corruption : Reconnaissance de la liste noire de la Banque mondiale

#### Les démarches indispensables pour accéder aux marchés de la Banque

- Mobiliser et valoriser votre expertise : mise en valeur du savoir-faire, référencement de votre offre sur le site de l'AFD
- Renforcer vos exigences environnementales et sociales et s'associer à un partenaire en local
- S'appuyer sur un dispositif de terrain : l'AFD dispose d'un réseau de 85 agences et bureaux de représentation dans le monde, dont 8 dans les Outre-mer et 1 à Bruxelles
- Participer aux ateliers d'information géographiques et/ou sectoriels organisés conjointement entre l'AFD et Business France
- Identifier les projets financés par l'AFD afin de se préparer en amont pour être le plus réactif possible au moment de la parution des avis d'appels d'offres. Les avis d'appels d'offres sont disponibles sur le site DG Market et sur Proao.
- Identifier l'adjudicateur (entité qui lancera les appels d'offres) pour en connaître les procédures et les modes de sélection ; il est parfois nécessaire de se faire référencer auprès de l'adjudicateur pour répondre.
- Suivre le module de formation à la passation des marchés de l'AFD : [Passation des marchés financés par l'AFD: Se connecter sur le site](#). Plus particulièrement destiné aux bureaux d'études qui se positionnent sur des marchés d'assistance à maîtrises d'ouvrages, pour lesquels il est certifiant, c'est un outil à utiliser par tout type d'entreprise.

### SOURCES UTILES

#### Liste des agences AFD dans le monde

<https://www.afd.fr/fr/le-reseau-des-agences>

#### Liste des agences Proparco dans le monde

<https://www.proparco.fr/fr/le-reseau-des-agences>

#### Open data de l'AFD:

<https://opendata.afd.fr/explore/?sort=modified>

#### Appels d'offres de l'AFD :

<https://afd.dgmarket.com/>

## POUR ALLER PLUS LOIN

### Procurez-vous le dossier thématique Banques de développement et agences bilatérales

Pour une vision plus complète sur les pays que vous ciblez, consultez les fiches marchés des autres banques de développement (titres disponibles : Banque mondiale, Banque africaine de Développement, Banque asiatique de Développement, Banque interaméricaine de Développement, Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement, Banque islamique de Développement), et des financements européens : <https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/>

### Retrouvez toutes les actions liées à l'Agence française de développement via Business France :

Consultez le site Internet du service OIBF et retrouvez l'ensemble de nos prestations : <https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/> :

- Premières clés de compréhension (ateliers d'informations, fiches thématiques...);
- Veille des projets et des appels d'offres internationaux (veille personnalisée, base de sourcing des appels d'offres ProAO...);
- Conseil et accompagnement personnalisé.

## LES ÉVÉNEMENTS À NE PAS MANQUER

Participez à nos ateliers à Paris ou dans un pays financé par cette institution pour rencontrer les décideurs, identifier les projets en amont et faire valoir votre expertise :

<https://www.businessfrance.fr/export-agenda>



**NOS EXPERTS GÉOGRAPHIQUES RÉALISENT POUR VOUS UNE VEILLE PERSONNALISÉE DES PROJETS ET APPELS D'OFFRES INTERNATIONAUX ET VOUS ACCOMPAGNENT POUR LES PROCÉDURES LIÉES !**

**Avec Business France, renforcez votre positionnement sur les marchés publics internationaux**

<https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/>



## NOUS CONTACTER

- Service Evènements géographiques et stratégiques

Ruben Partouche, chef de projets

[ruben.partouche@businessfrance.fr](mailto:ruben.partouche@businessfrance.fr)

- Service Etudes et veilles sur mesure

Hervé Jevardat, chef de projets

[herve.jevardat@businessfrance.fr](mailto:herve.jevardat@businessfrance.fr)

© 2023 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenue pour responsable d'éventuels changements.